

# ③ 資金収支計算書 重要用語

## 1. 教育研究活動(による)キャッシュフロー(CF)

- 帰属収支差額と同じく、学校法人の「採算性」を示す
- 教育研究活動CF = 黒字が、正常

## 2. 施設等整備活動(による)CF

- 教育研究活動で生じたCFで、施設等の整備活動を行う
- 教育研究活動CF + 施設等整備活動CF = 事業活動CF

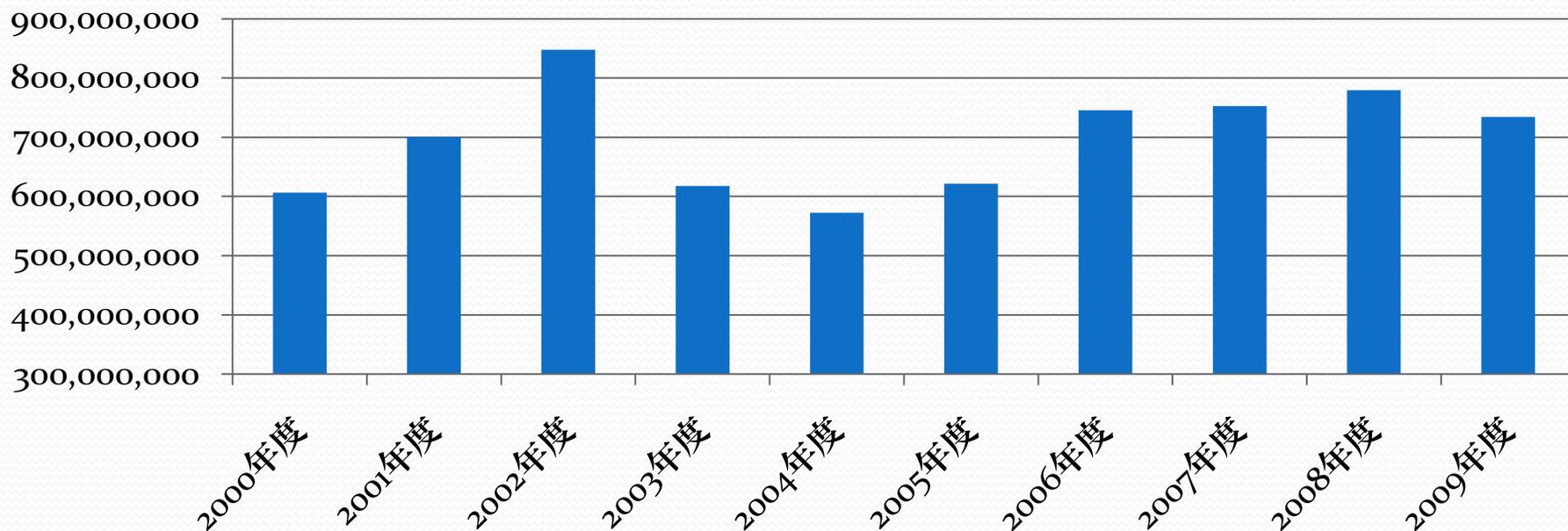
## 3. 財務活動(による)CF

- 教育研究活動によるCFが不足する場合、借入金によって活動資金を捻出する

# ③ 資金収支計算書 分析(1)

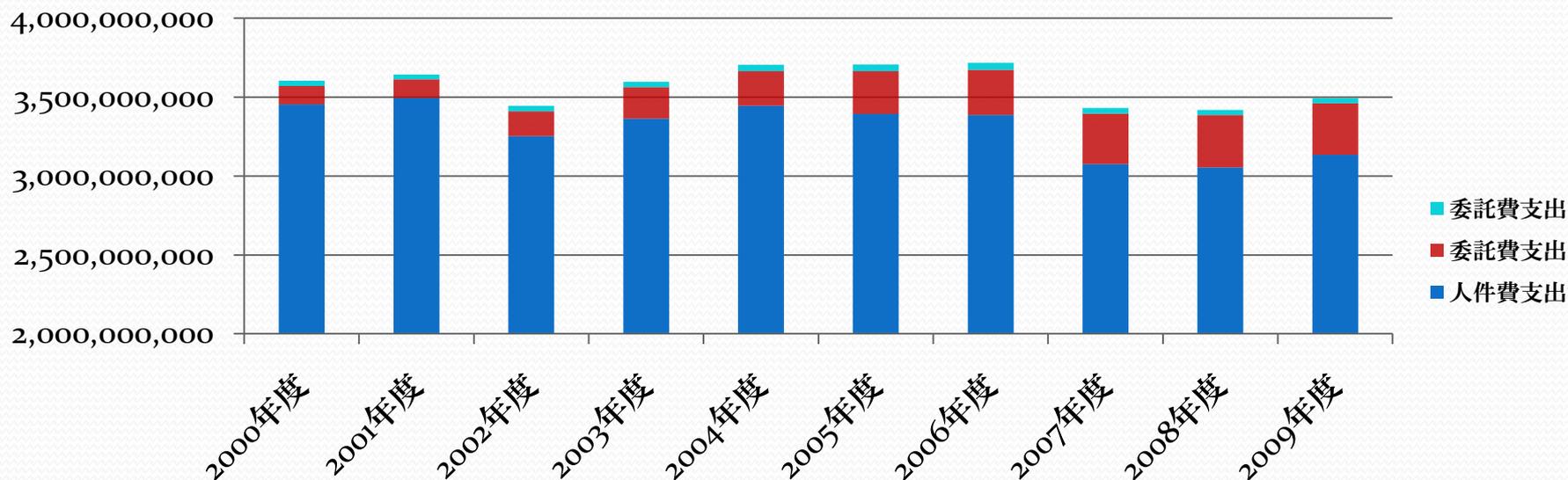
## ● 教育研究活動キャッシュフロー

- 過去10年、かなり安定的に推移(毎年約7億円強)
- 収入:「学納金」(=学生・生徒数)確保が最大のポイント



# 教育研究活動キャッシュフロー

- 支出：専任教職員数の減少がキャッシュフローの安定＝総人件費抑制、に繋がっている
- 2009年度教員人件費は(対2000年度比)約1億4千万円、職員人件費(同)は約2億円減少



# ③ 資金収支計算書分析(2)

- 施設等整備活動キャッシュフロー(CF)
  - 2007年度(EB館建設による一時的な悪化)を除けば妥当
  - 過剰な設備投資等は見られない
- 財務活動CF
  - 2008年度「退職給与引当特定資産への繰入支出」約7億6千万円 計上 のため、CFが悪化
  - 基本的に、CFを借入金に依存する構造ではない  
⇒ 非常に健全

## Part 4

# 「財務状況」 ワーストランキング

大学内部の財務への問題意識はおおむね低い。だが、定員割れ、経営窮迫の負のサイクルにのみ込まれると、容易には抜け出せない。財務悪化には厳しい目を向けてしかるべきだ。全国537私立大学の財務ランキングをその材料としていただきたい。

